

Антидопинговый симпозиум со стратегическими лидерами российского
спорта

ПОМОЩЬ СПОРТУ

В

БОРЬБЕ С ДОПИНГОМ

Президент Российской Федерации В.В. Путин:

- *Россия делом докажет свою принципиальную приверженность чистой и честной борьбе, готовность к реальному партнёрству с мировым спортивным сообществом в противодействии допингу [мы планируем] сформировать эффективную систему предотвращения допинга в спорте ... [и] независимая комиссия будет максимально тесно сотрудничать с профильными международными организациями.*

На встрече с олимпийской сборной России, 27 июля 2016 г.

- *В спорте нет и не может быть места никакому допингу. Спорт должен быть чистым, а здоровье спортсменов должно быть надёжно защищено. Для этого необходимо максимально тесно сотрудничать с дисциплинарной комиссией Международного олимпийского комитета, Всемирным антидопинговым агентством, международными спортивными федерациями по олимпийским, да и по неолимпийским видам спорта.*

На совещании с членами Правительства, 22 июля 2016 г.

роль независимых экспертов....

- *назначены ВАДА & согласованы с Министерством спорта*
- *не являются сотрудниками ВАДА*
- *помощь России в антидопинговых вопросах*
- *возвращение РУСАДА статуса соответствия*
- *поддержка НФ в вопросах антидопингового образования и предотвращения использования допинга*
- *работа на будущее, а не на расследование прошлого*

РУСАДА: РАБОТА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ СТАТУСА СООТВЕТСТВИЯ

Что делает РУСАДА	Что делает РУСАДА совместно с UKAD
• Образование в сфере АД и предотвращение использования допинга • Расследования • Сбор информации • Обработка результатов • Исследования и анализ	• Планирование тестирования • Тестирование • Обработка запросов на ТИ

КРИЗИС В МИРОВОМ СПОРТЕ

- Россия является одним из лидеров мирового спорта – в России родился ряд величайших спортсменов мира
- Допинг широко распространен в мировом спорте, но проявляется по-разному в **каждой** стране
- Спорт может потерять свои основные источники дохода – зрителей и спонсоров
- Политическая воля четко требует чистоты спорта, а **НЕ** более «умных» путей обхода правил
- Необходимы *стратегические изменения* – МОК, ВАДА, МФ, НФ и другие организации

Президент Российской Федерации В.В. Путин:

- *Проблема допинга – не только российская проблема, это проблема всего спортивного мира*
- *Официальные российские власти категорически против любого допинга. [...] Если мы знаем, что употребляется допинг, – неинтересно смотреть, сразу интерес к спорту понижается для миллионов болельщиков.*

На пленарном заседании Петербургского международного экономического форума

17 июля 2016 г.

ДОПИНГ В МИРОВОМ СПОРТЕ

- Наука и технологии выступают в роли «догоняющих», 10-летнее ретроспективное тестирование
- Правила в отношении прав на участие в соревнованиях и допущенных лиц могут измениться
- Репутационные, социальные, финансовые, психологические и юридические риски для принимающих допинг и риск для здоровья
- Репутационные, финансовые, юридические риски для НФ и возможная утрата привлекательности вида спорта
- Борьба с допингом касается всех видов спорта, Федерации обязаны к ней присоединиться
- Участие выгодно с практической точки зрения: в наши дни любой может провести журналистское расследование....

Президент Российской Федерации В.В. Путин

- *Не менее важно [...] здоровье самих спортсменов. Ничто не может оправдать ничего, что вредит здоровью человека. Поэтому на государственном уровне мы боролись и будем бороться с допингом в спорте.*
- *Никакой поддержки нарушениям в спорте, тем более нарушениям в сфере допинга, на государственном уровне не было и быть не может в России. Мы сотрудничали и будем сотрудничать со всеми международными организациями, которые работают в этой сфере.*

На пленарном заседании Петербургского международного экономического форума

17 июля 2016 г.

ЛИДЕРСТВО В РОССИЙСКОМ СПОРТЕ

- Спортивные лидеры и их видение должны направлять изменения в России
- ***Отсутствие*** изменений будет иметь катастрофические последствия для российских спортивных федераций
- В этом случае неизбежно последует изоляция, как национальная, так и международная
- Первый вид спорта, который завершит изменения, получит моментальные преимущества
- Репутация опоздавших, их легитимность, популярность и доходы пострадают
- Руководство должно взять на себя функции лидеров

ИЗМЕНЕНИЯ В СПОРТЕ – КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ЛИДЕРАМ

- Как ваш вид спорта изменится за следующие 10 лет – вырастет, сократится, факторы?
- Каковы слабые места вашего вида спорта и что ему угрожает?
- Каковы проявления допинга в вашем виде спорта?
- Какие заинтересованные стороны будут сопротивляться изменениям?
- Каковы ключевые целевые аудитории для профилактических образовательных программ?

ЛИДЕРСТВО В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ШАГИ

- Предоставить альтернативные возможности спортсменам и тренерам
- Мотивировать их поддерживать чистоту спорта и предотвращать использования допинга
- Изменить поведение, сформировать культуру в 10-летней перспективе
- Выявить ключевые аудитории и внедрить профилактические образовательные программы
- Выявить сопротивление изменениям и внедрить программу управления изменениями
- Разработать дестимулирующие меры в отношении тех, кто оказывается вносить изменения

ЛИДЕРСТВО В СПОРТЕ – ПОДДЕРЖКА НФ СО СТОРОНЫ РУСАДА

- РУСАДА создаст модель для вашего спорта и выявит ключевые требования к профилактике
- Руководство НФ и РУСАДА совместно публично декларируют приверженность чистоте спорта
- Все заинтересованные стороны проинформируют о политике НФ в отношении профилактики использования допинга
- РУСАДА поможет в разработке и реализации программ профилактики
- Разные стратегии для разных целевых аудиторий
- Обмен информацией для предотвращения использования и борьбы с допингом, критерии РУСАДА

ЛИДЕРСТВО В СПОРТЕ – РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ ПРОГРАММ

- Основные целевые группы – спортсмены, молодежь, вспомогательный персонал [врачи, тренеры]
- Вторичные целевые группы – регионы, агенты, менеджеры, члены семьи, чиновники
- Предоставление информации через коммуникацию с образовательными целями [ICE]
- Внедрение правильных ценностей, этики, морали и моделей поведения в вашем спорте
- Очное и дистанционное образование, просветительские мероприятия (outreach), встречи «один на один», семинары, конференции
- НФ и РУСАДА работают совместно – одинаковые заявления, одинаковая философия

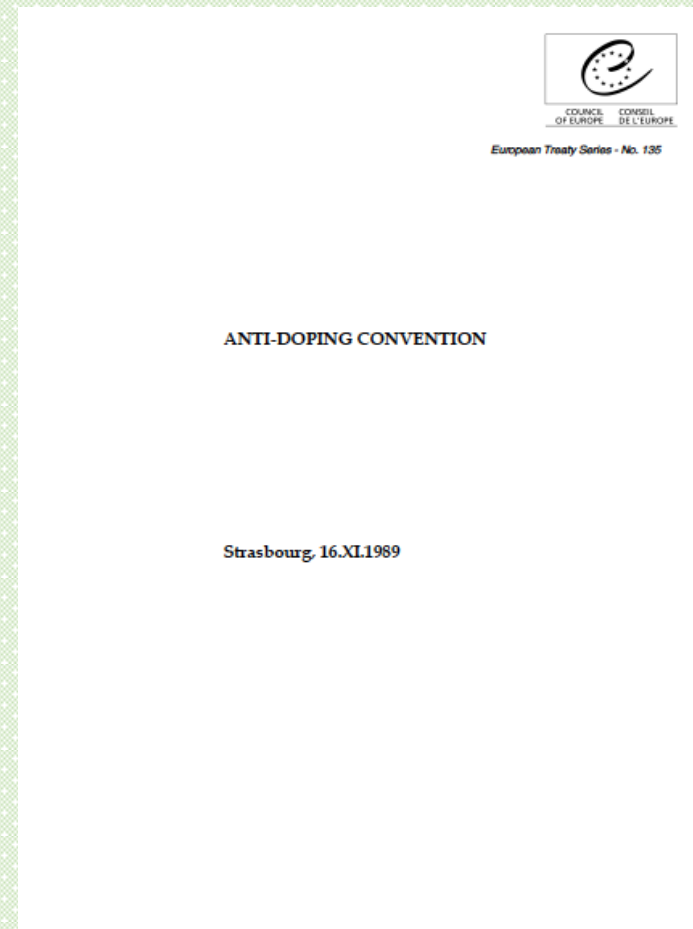
ДОПИНГ В СПОРТЕ – ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР

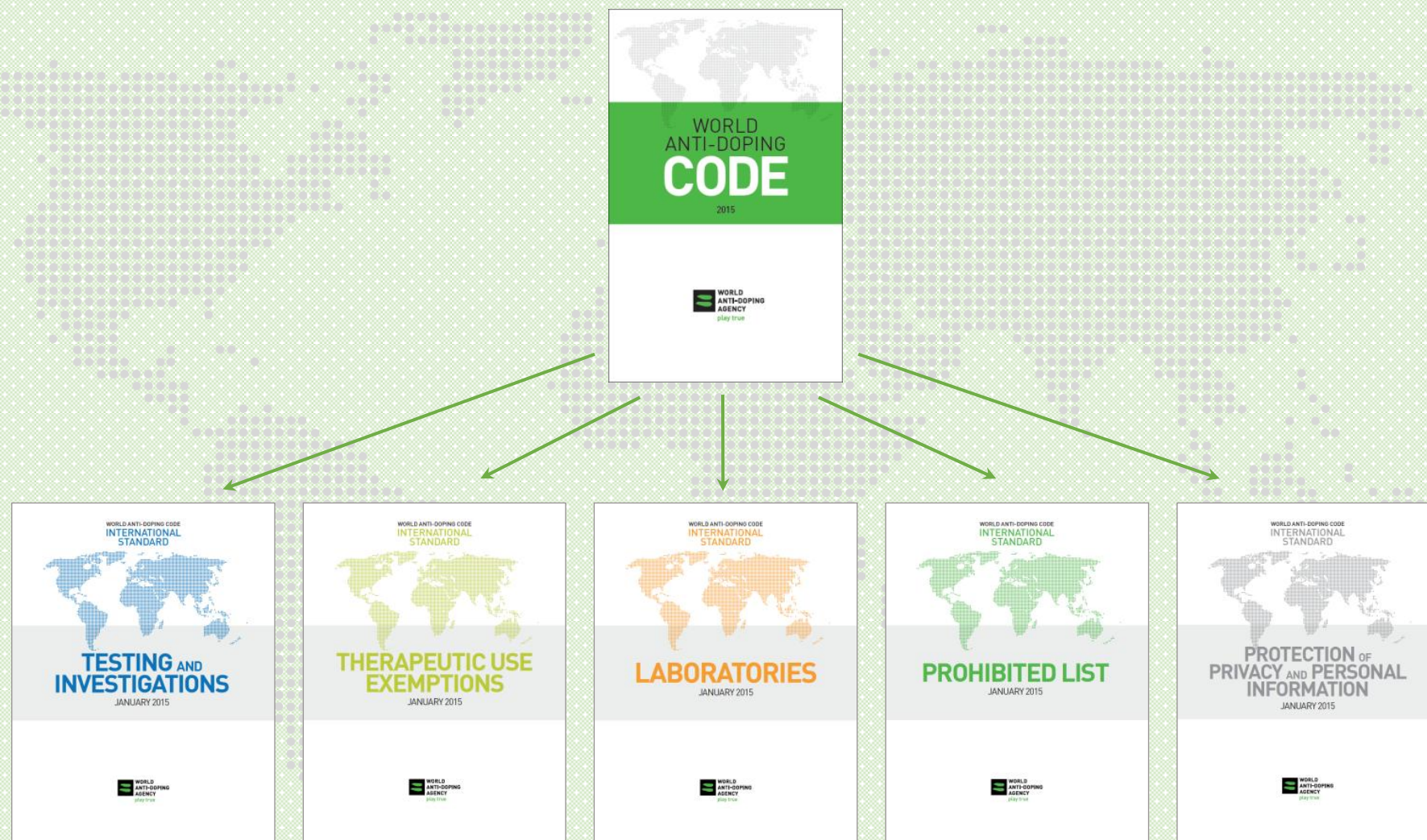
- Выигрыш, достигнутый за счет допинга, скорее всего будет бессмысленной и ничего не стоящей победой
- Изменение соотношения риск/выигрыш
- Мировое спортивное сообщество наконец откажется от отрицания фактов, вранья и обмана
- Репутационные, социальные, финансовые, психологические, юридические риски для принимающих допинг и риски для здоровья
- Все более жесткие контракты в отношении обнаружения допинга – спортсмены, НФ, школы, тренеры
- Внедрение правильных ценностей, этики, морали и моделей поведения в вашем спорте

- Международная конвенция по борьбе с допингом в спорте ЮНЕСКО



- Антидопинговая конвенция Совета Европы





ПРИМЕНИМЫЕ АНТИДОПИНГОВЫЕ ПРАВИЛА

НОВАЯ РЕДАКЦИЯ КОДЕКСА – ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ?

- Кодекс 2015 вступил в силу 1 января 2015
- **Более серьезные санкции**
 - Более продолжительные периоды дисквалификации для тех, кто использует допинг
 - Больше гибкости в применении санкций, в случае, если спортсмен может продемонстрировать, что он или она не пытались мошенничать
- **Большой упор на обмен информацией и сбор данных**
 - Сбор данных и обмен информацией являются ценным «дополнением» к традиционному научному тестированию
 - Новые обязательства, касающиеся сотрудничества с антидопинговыми организациями (АДО), расследующими нарушение антидопинговых правил (ADRV), и обязательства для правительственных структур по внедрению законодательства по обмену информацией

НОВАЯ РЕДАКЦИЯ КОДЕКСА – ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ?

- **Окружение спортсменов**

- Практически за каждым использующим допинг спортсменом стоит беспринципный врач, тренер, агент и другой представитель его окружения
- Такие правила как «Запрещенное сотрудничество» (Ст. 2.10) помогают принимать меры в отношении влиятельного вспомогательного персонала, который помогает спортсменам принимать допинг

- **Более «умные» и эффективные программы тестирования**

- Больше не используется «шаблонный» подход к тестированию
- Новые правила поощряют более умное планирование распределения тестов и более умный выбор типов анализа, помогая АДО тестировать нужных спортсменов в нужное время на нужные субстанции

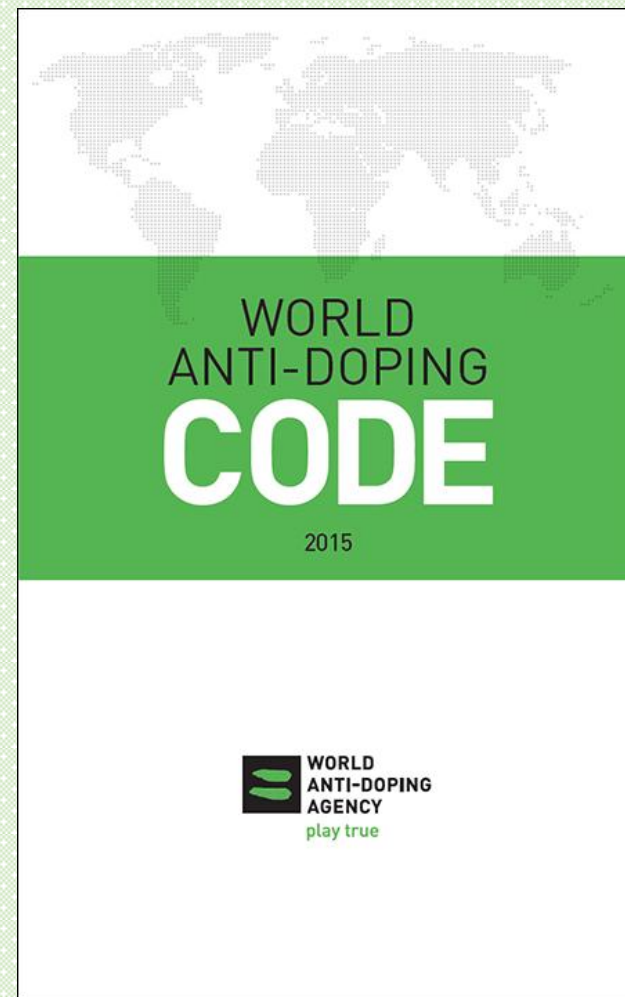
НОВАЯ РЕДАКЦИЯ КОДЕКСА – ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ

- **Образование**

- Кодекс четко различает информацию и образование
- АДО обязаны реализовывать основанные на ценностях образовательные программы, которые направлены в первую очередь на предотвращение использования допинга
- Программы должны быть адресованы спортсменам и персоналу спортсменов, с особым вниманием к молодежи через школьные программы

- **Пропорциональность и права человека**

- Теперь в явном виде упомянуты в Кодексе



КТО ОТВЕЧАЕТ ЗА БОРЬБУ С ДОПИНГОМ С СПОРТЕ?



АНТИДОПИНГ В РОССИИ

- Ассоциация Российское антидопинговое агентство РУСАДА – создано в 2008
-

РОССИЙСКОЕ АНТИДОПИНГОВОЕ АГЕНСТВО

- Обладает полномочиями и отвечает за:
 - Планирование, координирование, внедрение, мониторинг и рекомендации по улучшению *Допинг-контроля*;
 - Сотрудничество с другими национальными организациями и другими *Антидопинговыми организациями*;
 - Поощрение взаимного *Тестирования* между *Национальными антидопинговыми организациями*;
 - Поддержку и популяризацию антидопинговых исследований;
 - Планирование, внедрение и мониторинг информации и образовательных программ
-

АНТИДОПИНГОВЫЕ ПРОГРАММЫ РУСАДА

- РУСАДА тесно сотрудничает с международным антидопинговым сообществом для разработки эффективных антидопинговых программ
 - Как сторона, подписавшая Кодекс, РУСАДА является одним из связующих звеньев между ВАДА и Национальными федерациями (другим таким звеном являются Международные федерации)
 - На национальном уровне критической задачей является защита чистого спорта в России
 - РУСАДА требует помощь и поддержку для реализации полноценной антидопинговой программы
-

АНТИДОПИНГОВЫЕ ПРАВИЛА РУСАДА

- Как и правила проведения *Соревнований*, эти антидопинговые правила определяют условия, в которых существует спорт.
 - *Участники* принимают эти правила как одно из условий участия в спорте.
 - Национальные федерации должны включить правила РУСАДА напрямую или путем отсылки в свои руководящие документы, конституцию и/или как часть спортивных правил, которые являются обязательными для их членов и *участников*
-

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ ВСЕМИРНЫЙ АНТИДОПИНГОВЫЙ КОДЕКС

- НФ должны соблюдать требования ВАДК через правила РУСАДА и антидопинговые правила МФ.
- Что должна делать НФ для соблюдения требований ВАДК? Каковы обязательства НФ в рамках ВАДК?

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА НФ

- Соблюдение правил
 - Уважение и признание всех решений
 - Обеспечение того, что все спортсмены и вспомогательный персонал спортсменов подчиняются антидопинговым правилам
 - Обмен информацией, связанной с возможными нарушениями антидопинговых правил
 - Наличие дисциплинарных правил для предотвращения участия вспомогательного персонала, который использует Запрещенные субстанции или методы, в подготовке Спортсменов
 - Реализация образовательных программ в сфере борьбы с допингом.
-

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

- Национальные федерации имеют схожие обязанности по отношению к соответствующим Международным федерациям
 - РУСАДА сотрудничает с МФ для обеспечения скоординированного и унифицированного подхода
 - Ответственность национальных федераций, прописанная в антидопинговых правилах РУСАДА, поддерживается Всемирным антидопинговым кодексом и ВАДА
-

ПОСЛЕДСТВИЯ НЕСОБЛЮДЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ

- Национальные федерации, которые не соблюдают антидопинговые правила, рискуют:
 - Приостановлением бюджетного/правительственного финансирования
 - Дисциплинарными действиями со стороны НОК в отношении их официального признания; правом официальных лиц и спортсменов участвовать в соревнованиях
 - Могут быть вынуждены взять на себя все расходы, связанные с нарушением правил
-

ПРЕИМУЩЕСТВА СОТРУДНИЧЕСТВА

- Участие в создании условий, которые защищают чистых спортсменов
 - Положительное влияние на имидж на международной арене
 - Координация усилий – возможность избегать повторов (национальный и международный уровень)
 - Образование и повышение уровня информированности (Спортсмены – Вспомогательный персонал)
-

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ

КРИТЕРИИ ДЛЯ НФ

- Критерии РУСАДА для НФ, которые описывают, что они должны делать для внедрения антидопинговых программ и соблюдения антидопинговых правил и программ
- Критерии основаны на передовых примерах из международного опыта
- Целью критериев является помочь НФ выполнять свои обязанности

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ ОБРАЗОВАНИЕ

- НФ обязаны иметь образовательную стратегию;
- Образовательные программы должны быть ориентированы на регионы и молодых спортсменов;
- НФ совместно с РУСАДА должны разработать учебные программы для всех целевых групп;
- НФ обязаны организовать антидопинговое обучение для всех целевых групп;
- НФ должны мотивировать своих членов организовывать антидопинговое обучение;

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ ИНФОРМАЦИЯ

- Вся необходимая антидопинговая информация должна быть доступна на вашем сайте. Это минимум того, что вы можете сделать.
- Заявления от спортсменов-послов;
- Социальные сети;
- Просветительские мероприятия (outreach);
- Плакаты, буклеты.

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ ПУЛ ТЕСТИРОВАНИЯ И ИНФОРМАЦИЯ О МЕСТОНАХОЖДЕНИИ

- Предоставить контакты спортсменов РУСАДА, включенных в пул тестирования, и их вспомогательного персонала;
- Сотрудничать с РУСАДА по информированию спортсменов об их включении в пул тестирования;
- Обеспечение информирования спортсменов о важности своевременного предоставления и обновления информации о местонахождении и присутствия в указанном месте...;
- Информирование спортсменов о факте «Пропущенного теста» и «Непредставления информации о местонахождении», дополнительное образование для спортсменов и вспомогательного персонала.

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ ДОПИНГ-КОНТРОЛЬ

- Сотрудничество с тестирующей организацией:
- Предоставление условий для тестирования, таких как Пункт допинг-контроля и другой требуемой помощи;
- Уважение к персоналу, проводящему тестирование!
- Спортсменов могут тестировать всегда и везде!

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ

ТЕСТИРОВАНИЕ & *ИНФОРМАЦИЯ О МЕСТОНАХОЖДЕНИИ*

- Проблемы, с которыми сталкиваются тестирующие организации:
 - Отсутствие доступа к месту нахождения спортсменов: ЗАТО, горы (без возможности доступа или со сложным доступом), рестораны...;
 - Персонал спортсмена отказывается сотрудничать.
- Нам нужна ваша помощь и поддержка в обучении ваших людей!

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ ОБРАБОТКА РЕЗУЛЬТАТОВ

- Сотрудничество с РУСАДА в расследовании случаев ADRV;
- Применении санкций, вынесенных дисциплинарными органами;
- Информирование спортсменов о санкциях и статусе во время дисквалификации;
- Информирование спортсменов о получении предупреждений о фактах «Пропущенного теста» и «Непредставления информации о местонахождении».

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ РАССЛЕДОВАНИЯ И СБОР ДАННЫХ

- Предоставление информации РУСАДА если член НФ совершает нарушение антидопинговых правил.
- Сотрудничество с РУСАДА в расследовании нарушений антидопинговых правил.

АНТИДОПИНГ В ФЕДЕРАЦИЯХ – КЛЮЧЕВЫЕ ПУНКТЫ **СКОРО**

- Антидопинговое обучение официальных лиц НФ, ответственных за антидопинговую работу с акцентом на:
 - внедрении антидопингового образования и информационных программ в этих видах спорта;
 - возможностях сотрудничества НФ и РУСАДА в борьбе с допингом в спорте.

**СПАСИБО ЗА ВАШЕ ВНИМАНИЕ И
СОТРУДНИЧЕСТВО**

